

生产准备流程

Production Preparation Process

课程背景

和大量事后精益改善工具不同，3P是在产品开发的早期阶段消除浪费和降低成本的高效工具。企业面对不断变化的市场需求，需要不断导入新产品来推陈出新，从而保持市场领先优势，3P是辅助实现其目标的完美工具。3P方法不是对现有流程进行逐步改良，而是重新设计流程而获得飞跃式的突破，从而在短期内获得通常需要通过长期持续改进而得到的效果，并且避免许多事后改善的沉没成本。

课程收益

- 了解3P的基本概念
- 掌握3P的设计理论
- 熟悉3P活动的步骤
- 掌握3P的16警句
- 掌握3P精益工厂的相关工具

适合对象

设计工程师、制造和工艺工程师、作业员工、流程专家和其他协助将产品推向市场人员。

课程大纲：

- 课程介绍
- 3P设计理论
 - 3P概述
 - 3P日程表
 - 3P16警句
 - 3P团队活动与PAAG
- 3P精益工厂
 - 布局与产线设计
 - 生产周期与节拍
 - 线边与物流设计
 - 低成本自动化
- 课程总结

课程时间

1天

