

看板及拉动系统

Kanban & Pull system

课程背景

看板管理渊源于日本丰田汽车公司，是简单、有效、直观、经济的生产运作和计划物流管理工具，其有效性已被许多推行精益生产的公司证实。看板系统以其特有的“拉动”机理，有效降低库存、简化管理流程、促进现场改善。

课程收益

解析看板管理的精益管理内涵与拉动原理，帮助学员建立看板知识体系

学习看板管理技术的设计方法，并模拟其生产实践运用

学习不同看板的作用，掌握不同看板的特点和实际应用方法

借鉴成功企业的实施经验，掌握生产看板，供应链看板具体应用的技巧与方法

适合对象

制造型企业的生产、物流、IE、质量、采购、IT支持等相关管理和技术人员，以及精益生产项目组成员

课程时间

1天

课程大纲：

- 一. JIT三大要素
- 二. 看板概述
- 三. 看板流程
- 四. 看板模拟游戏
- 五. 看板方式的缺陷
- 六. 看板运行条件
- 七. 看板与均衡生产
- 八. 看板实施步骤
- 九. 看板流程改进

